

ISSN 2307-2318

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

ДОНЕЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТУСА

**ЕКОНОМІКА
І ОРГАНІЗАЦІЯ
УПРАВЛІННЯ**

**ECONOMICS
AND ORGANIZATION
OF MANAGEMENT**

ЖУРНАЛ



Засновано у 2007 р.

Випуск № 4 (36) • 2019

Вінниця • 2019

ISSN 2307-2318

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

ДОНЕЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТУСА

**ЕКОНОМІКА
і ОРГАНІЗАЦІЯ
УПРАВЛІННЯ**

**ECONOMICS AND
ORGANIZATION OF
MANAGEMENT**

ЖУРНАЛ

Засновано у 2007 р.

Випуск №4 (36) • 2019

Вінниця • 2019

УДК 338.24(045)

З а с н о в н и к : Донецький національний університет імені Василя Стуса, Економічний факультет
В и д а в е ц ь : Донецький національний університет імені Василя Стуса, Економічний факультет
Друкується за рішенням Вченої Ради ДонНУ імені Василя Стуса (протокол № 5 від 27.12.2019 р.)

Представлено результати досліджень в сфері глобальної, національної, регіональної та корпоративної економіки, фінансів та управління. Наведені в журналі статті будуть корисними для науковців, викладачів вищих навчальних закладів, спеціалістів-практиків, аспірантів, докторантів та студентів.

Р е д а к ц і й н а к о л е г і я :

Хаджинов І.В. – д.е.н., професор, проректор з наукової роботи Донецького національного університету імені Василя Стуса (головний редактор);

Антонюк Л.Л. – д.е.н., професор, проректор з наукової роботи Київського національного університета імені Вадима Гетьмана;

Безгін К.С. – д.е.н., доцент, професор кафедри менеджменту та поведінкової економіки Донецького національного університету імені Василя Стуса;

Брич В.Я. – д.е.н., професор, директор Навчально-наукового інституту інноваційних освітніх технологій Тернопільського національного економічного університету;

Дороніна О.А. – д.е.н., професор, завідувач кафедри менеджменту та поведінкової економіки Донецького національного університету імені Василя Стуса;

Жигар М.О. – к.е.н доцент, доцент кафедри фінансів імені Л. Л. Тарангул, Університет державної фіскальної служби України;

Іонін Є.Є. – д.е.н., професор, завідувач кафедри обліку, аналізу та аудиту Донецького національного університету імені Василя Стуса;

Козловський С.В. – д.е.н., професор, професор кафедри підприємництва, корпоративної та просторової економіки Донецького національного університету імені Василя Стуса;

Лактіонова О.А. - д.е.н., доцент, завідувач кафедри фінансів та банківської справи Донецького національного університету імені Василя Стуса;

Левченко О.М. – д.е.н., професор, проректор з наукової роботи Центральноукраїнського національного технічного університету;

Лісогор Л.С. – д.е.н., професор, головний науковий співробітник відділу соціальної політики Національного інституту стратегічних досліджень;

Орехова Т.В. – д.е.н., професор, проректор з науково-педагогічної і соціальної роботи та міжнародного співробітництва Донецького національного університету імені Василя Стуса;

Міщук Г.Ю. – д.е.н., професор, завідувач кафедри трудових ресурсів і підприємництва Національного університету водного господарства та природокористування;

Савченко М.В. - д.е.н., доцент, в.о. завідувача кафедри міжнародних економічних відносин Донецького національного університету імені Василя Стуса;

Сидорова А.В. - д.е.н., професор, завідувач кафедри бізнес-статистики та економічної кібернетики Донецького національного університету імені Василя Стуса;

Ушенко Н.В. – д.е.н., професор, завідувач кафедри економіки та бізнес-технологій Національного авіаційного університету;

Шаульська Л.В. – д.е.н. професор, декан економічного факультету Донецького національного університету імені Василя Стуса

Захариев А. (Zahariev A.) – завідувач кафедри «Фінанси і кредит» Господарської Академії імені Д.А.Ценова (Болгарія), професор,

Польовчик Я. (Polowczyk J.) - професор Університету економіки і бізнесу (Польща)

Москардіні А. (Moscardini A.) – PhD, професор університету Northumbria, (Велика Британія).

Шолтес М. (Soltés M.) – декан економічного факультету Кошицького технічного університету, доктор інженерних наук, PhD (Словачина).

Збірник наукових праць засновано у 2007 р., свідоцтво КВ № 22679-12579ПР. Збірник наукових праць внесено до переліку наукових фахових видань України з економічних наук наказом Міністерства освіти і науки України № 241 від 09.03.2016 р.

Періодичність видання: 4 рази на рік.

Адреса редакції: 21021, м. Вінниця, вул. 600-річчя, 21 тел. 095-308-34-80 e-mail: ecomana-period.div@donnu.edu.ua
Електронна копія журналу в Національній бібліотеці ім. В.І. Вернадського: http://www.nbuv.gov.ua/portal/Soc_Gum/Eiou/index.html

ЗМІСТ

<i>Безгін К.С., Панченко І.В.</i> ФОРМУВАННЯ ІННОВАЦІЙНО-АКТИВНОГО СЕРЕДОВИЩА СПІВТВОРЧОСТІ: ОРГАНІЗАЦІЙНО-УПРАВЛІНСЬКИЙ АСПЕКТ.....	7
<i>Безгін К.С., Панченко І.В.</i> ФОРМИРОВАНИЕ ИННОВАЦИОННО-АКТИВНЫХ СРЕД СОТВОРЧЕСТВА: ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ АСПЕКТ <i>Bezgin K., Panchenko I.</i> CREATING INNOVATIVE ACTIVE CO-CREATION ENVIRONMENTS: ORGANIZATIONAL AND MANAGERIAL ASPECTS	
<i>Захарова О.В., Проданова Л.В., Клівак О.О.</i> ІННОВАЦІЙНІ МЕТОДИ МАРКЕТИНГОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ НА ПРИКЛАДІ МОДЕЛІ БІЗНЕСУ INDITEX.....	21
<i>Захарова О.В., Проданова Л.В., Клівак Е.О.</i> ИННОВАЦИОННЫЕ МЕТОДЫ МАРКЕТИНГОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА НА ПРИМЕРЕ МОДЕЛИ БИЗНЕСА INDITEX <i>Zakharova O., Prodanova L., Klivak O.</i> INNOVATIVE MARKETING MANAGEMENT'S METHODS ON THE EXAMPLE INDITEX'S BUSINES`S MODEL	
<i>Лактіонова О.А., Коберник Т.А.</i> АНАЛІЗ ЧИННИКІВ ДОСТУПУ ДО КАПІТАЛУ ТА ІНФРАСТРУКТУРИ ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ МАЛОГО БІЗНЕСУ В РЕГІОНІ.....	30
<i>Лактіонова А.А., Коберник Т.А.</i> АНАЛИЗ ФАКТОРОВ ДОСТУПА К КАПИТАЛУ И ИНФРАСТРУКТУРЫ ФИНАНСОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ МАЛОГО БИЗНЕСА В РЕГИОНЕ <i>Laktionova A., Kobernyk T.</i> ANALYSIS OF THE FACTORS OF ACCESS TO CAPITAL AND INFRASTRUCTURE OF SMALL BUSINESS IN THE REGION	
<i>Сидорова А.В., Кобідзе Н.Н.</i> ОСОБЛИВОСТІ ПОСЛУГ ВИЩОЇ ОСВІТИ В НОВІЙ ЕКОНОМІЦІ	40
<i>Сидорова А.В., Кобідзе Н.Н.</i> ОСОБЕННОСТИ УСЛУГ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ В НОВОЙ ЭКОНОМИКЕ <i>Sidorova A., Kobidze N.</i> FEATURES OF HIGHER EDUCATION SERVICES IN THE NEW ECONOMY	
<i>Савченко М.В., Короленко В.О., Порошина О.В.</i> СУЧАСНИЙ СТАН КРИПТОВАЛЮТИ НА ГЛОБАЛЬНІЙ ЕКОНОМІЧНІЙ АРЕНІ ТА ЇЇ ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ В УКРАЇНІ ТА СВІТІ.	48
<i>Савченко М.В., Короленко В.О., Порошина О.В.</i> СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ КРИПТОВАЛЮТЫ НА ГЛОБАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ АРЕНЕ И ЕЕ ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ В УКРАИНЕ И МИРЕ <i>Savchenko M., Korolenko V., Poroshyna O.</i> THE CURRENT STATE OF THE CRYPTOCURRENCY IN THE GLOBAL ECONOMIC ARENA AND ITS PROSPECTS OF DEVELOPMENT IN UKRAINE AND THE WORLD	
<i>Яценко О.М., Ускова Д.С.</i> МІЖДЕРЖАВНІ ТОРГОВЕЛЬНІ СУПЕРЕЧКИ ЯК ВИЯВЛЕННЯ ПОЛІТИКИ ПРОТЕКЦІОНІЗМУ	58
<i>Яценко О. Н., Ускова Д. С.</i> МЕЖГОСУДАРСТВЕННЫЕ ТОРГОВЫЕ СПОРЫ КАК ПРОЯВЛЕНИЕ ПОЛИТИКИ ПРОТЕКЦИОНИЗМА <i>Yatsenko O., Uskova D.</i> INTERSTATE TRADE DISPUTES AS A MANIFESTATION OF PROTECTIONISM POLICY	

Ахновська І.О.

ВІДКРИТА ТА НЕФОРМАЛЬНА ОСВІТА: КОМПАРАТИВНИЙ АНАЛІЗ66

Ахновская И.А.

ОТКРЫТОЕ И НЕФОРМАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ: КОМПАРАТИВНЫЙ АНАЛИЗ

Akhnovska I.

OPEN AND NON-FORMAL EDUCATION: COMPARATIVE ANALYSIS

Біркентале В.В., Статкевич К.О.,

«ПАРАЗИТИЧНИЙ МАРКЕТИНГ»: РИЗИКИ ТА АЛГОРИТМ ЗАХИСТУ

ДЛЯ ТОРГОВЕЛЬНИХ МАРОК77

Биркентале В.В., Статкевич К.А.

«ПАРАЗИТИЧЕСКИЙ МАРКЕТИНГ»: РИСКИ И АЛГОРИТМ ЗАЩИТЫ

ДЛЯ ТОРГОВЫХ МАРОК

Birkentale V., Statkevych K.

«PARASITIC MARKETING»: RISKS AND PROTECTION ALGORITHM FOR TRADEMARKS

Буряк Є.В.

ГЕНЕЗИС СУСПІЛЬНОГО ПРОГРЕСУ ТА ТЕОРІЯ ІНТЕГРАЦІЇ: ЗНАННЯ В

ПЕРСПЕКТИВНОМУ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ ТА РЕГІОНІВ92

Буряк Е.В.

ГЕНЕЗИС ОБЩЕСТВЕННОГО ПРОГРЕССА И ТЕОРИЯ ИНТЕГРАЦИИ: ЗНАНИЕ В

ПЕРСПЕКТИВНОМ РАЗВИТИИ ПРЕДПРИЯТИЙ И РЕГИОНОВ

Buryak Y.

GENESIS OF SOCIAL PROGRESS AND INTEGRATION THEORY: KNOWLEDGE IN

THE PERSPECTIVE DEVELOPMENT OF ENTERPRISES AND REGIONS

Збрицька Т.П., Сорока О.В.

ВПЛИВ СТРАТЕГІЧНИХ ПРОГРАМ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОЇ ПОЛІТИКИ НА

ФОРМУВАННЯ І РОЗВИТОК ЛЮДСЬКОГО ПОТЕНЦІАЛУ НА РІВНІ

ДЕРЖАВА-РЕГІОН101

Збрицкая Т.П., Сорока А.В.

ВЛИЯНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРОГРАММ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ

ПОЛИТИКИ НА ФОРМИРОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА

НА УРОВНЕ ГОСУДАРСТВО-РЕГИОН

Zbritskaya T., Soroka A.

INFLUENCE OF STRATEGIC PROGRAMS OF SOCIO-ECONOMIC POLICY ON THE

FORMATION AND DEVELOPMENT OF HUMAN POTENTIAL AT THE LEVEL OF THE

STATE-REGION

Kostenyuk Y., Kapitonets M.

LOGISTIC OUTSOURCING IN UKRAINE: STATUS AND FEATURES OF DEVELOPMENT117

Костенюк Ю.Б., Капитонец М.В.

ЛОГИСТИЧНИЙ АУТСОРСИНГ В УКРАЇНІ: СТАН ТА СОБЛИВОСТІ РОЗВИТКУ

Костенюк Ю.Б., Капитонец М.В.

ЛОГИСТИЧЕСКИЙ АУТСОРСИНГ В УКРАИНЕ: СОСТОЯНИЕ И ОСОБЕННОСТИ

РАЗВИТИЯ

Панкова Л.І.

ІННОВАЦІЙНА ПРАЦЯ В СИСТЕМІ ДРАЙВЕРІВ ІННОВАЦІЙНОГО

КЛАСТЕРОУТВОРЕННЯ ПІДПРИЄМСТВ РЕГІОНУ126

Панкова Л.И.

ИННОВАЦИОННЫЙ ТРУД В СИСТЕМЕ ДРАЙВЕРОВ ИННОВАЦИОННОГО

КЛАСТЕРООБРАЗОВАНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ РЕГИОНА

Pankova L.

INNOVATIVE WORK IN THE DRIVER SYSTEM OF INNOVATIVE CLUSTERING OF

ENTERPRISES OF THE REGION

Рубан Т.Є., Сидорова А.В.

**ОЦІНКА ПЛАТОСПРОМОЖНОСТІ СТРАХОВИХ ОРГАНІЗАЦІЙ
РЕСПУБЛІКИ БІЛОРУСЬ.....**

135

Рубан Т.Е., Сидорова А.В.

ОЦЕНКА ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ СТРАХОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ РЕСПУБЛИКИ
БЕЛАРУСЬ

Ruban T., Sidorova A.

SOLVENSY ASSESSMENT OF INSURANCE ORGANIZATIONS OF
THE REPUBLIC OF BELARUS

Сивицька І. Г., Синиченко А. В.

**ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ ПЕРСОНІФІКОВАНОГО НАВЧАННЯ В УПРАВЛІННІ
РОЗВИТКОМ КЛІЄНТООРІЄНТОВАНОСТІ ПЕРСОНАЛУ**

145

Сивицкая И. Г., Синиченко А. В.

ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ ПЕРСОНИФИЦИРОВАННОГО ОБУЧЕНИЯ В
УПРАВЛЕНИИ РАЗВИТИЕМ КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОСТИ ПЕРСОНАЛА

Syvutska I., Synychenko A.

ORGANIZATION OF A SYSTEM OF PERSONALIZED TRAINING IN MANAGING OF
DEVELOPMENT OF CUSTOMER-ORIENTED STAFF

Слоква М.Г., П'янкова О.В.

**ЕКОЛОГІЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ У КОНТЕКСТІ СУЧАСНИХ ГЛОБАЛЬНИХ
ЕНЕРГЕТИЧНИХ ТА ЕКОЛОГІЧНИХ ТРЕНДІВ**

154

Слоква М.Г., Пьянкова О.В.

ЭКОЛОГИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ В КОНТЕКСТЕ СОВРЕМЕННЫХ ГЛОБАЛЬНЫХ
ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ И ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ТРЕНДОВ

Slokva M., Piankova O.

ENVIRONMENTAL MANAGEMENT IN THE CONTEXT OF CONTEMPORARY GLOBAL
ENERGY AND ENVIRONMENTAL TRENDS

Таранич А.В., Таранич О.В.

**УПРАВЛІННЯ КОРПОРАТИВНИМИ ОРГАНІЗАЦІЙНИМИ СТРУКТУРАМИ НА ЗАСАДАХ
МІЖНАРОДНОГО МАРКЕТИНГУ НА СВІТОВИХ ТОВАРНИХ РИНКАХ.....**

168

Таранич А.В., Таранич О.В.

УПРАВЛЕНИЕ КОРПОРАТИВНЫМИ ОРГАНИЗАЦИОННЫМИ СТРУКТУРАМИ НА
ОСНОВЕ МЕЖДУНАРОДНОГО МАРКЕТИНГА НА МИРОВЫХ ТОВАРНЫХ РЫНКАХ

Taranych A., Taranych O.

MANAGEMENT OF CORPORATE ORGANIZATIONAL STRUCTURES ON THE BASIS OF
INTERNATIONAL MARKETING IN THE WORLD MARKETS

Шкурат М.Є., Неголюк Ю.В.

**КЛЮЧОВІ ФАКТОРИ РОЗВИТКУ ІННОВАЦІЙНОГО НАПРЯМКУ «ЗЕЛЕНА ЕКОНОМІКА»
В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗОВАНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ**

179

Шкурат М.Е., Неголюк Ю.В.

КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННОГО НАПРАВЛЕНИЯ «ЗЕЛЕНАЯ
ЭКОНОМИКА» В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИОННЫХ ТРАНСФОРМАЦИОННЫХ
ПРОЦЕССОВ

Shkurat M., Negolyuk Y.

KEY FACTORS OF DEVELOPMENT OF INNOVATIVE DIRECTION OF "GREEN"
ECONOMY IN THE CONDITIONS OF GLOBALIZED TRANSFORMATION PROCESSES

Семеніхіна В.В.

**СОЦІО-ЕКОЛОГІЧНИЙ ВЕКТОР РОЗВИТКУ ДІЯЛЬНОСТІ СУЧАСНОГО УСПІШНОГО
ПІДПРИЄМСТВА**

186

Семенихина В.В.

СОЦИО-ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ ВЕКТОР РАЗВИТИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВРЕМЕННОГО
УСПЕШНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Semenikhina V.

SOCIO-ECOLOGICAL VECTOR OF DEVELOPMENT OF ACTIVITY OF A MODERN
SUCCESSFUL ENTERPRISE

- Гладкова А.О.**
СТРАТЕГІЧНИЙ РОЗВИТОК ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОЇ
КОНКУРЕНЦІЇ.....198
Гладкова А.О.
 СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ
 ГЛОБАЛЬНОЙ КОНКУРЕНЦИИ
Hladkova A.
 ENTREPRENEURSHIP STRATEGIC DEVELOPMENT UNDER
 GLOBAL COMPETITION
- Орехова Т.В., Марценюк О.В., Якимова Н.С.**
ЕКСПЕРТНЕ ДОСЛІДЖЕННЯ УМОВ ТА ПОТЕНЦІЙНИХ ЗАГРОЗ ДЛЯ
ВЕДЕННЯ БІЗНЕСУ У ВІННИЦЬКІЙ ОБЛАСТІ210
Орехова Т.В., Марценюк О.В., Якимова Н.С.
 ЭКСПЕРТНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ УСЛОВИЙ И ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ УГРОЗ ДЛЯ
 ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА В ВИННИЦКОЙ ОБЛАСТИ
Oriekhova T., Martseniuk O., Yakymova N.
 EXPERT RESEARCH OF CONDITIONS AND POTENTIAL THREATS FOR DOING
 BUSINESS IN VINNYTSIA REGION
- Клочковська В.О., Клочковський О.В., Гуцуляк Н.П.**
СОЦІАЛЬНИЙ ПОТЕНЦІАЛ РОЗВИТКУ РЕГІОНУ: ГЕНДЕРНО-ВІКОВИЙ АСПЕКТ219
Клочковская В.А., Клочковский А.В., Гуцуляк Н.П.
 СОЦИАЛЬНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ РАЗВИТИЯ РЕГИОНА:
 ГЕНДЕРНО-ВОЗРАСТНОЙ АСПЕКТ
Klochkovska V., Klochkovskyi O., Hutsulyak N.
 SOCIAL POTENTIAL OF DEVELOPMENT OF THE REGION: GENDER-AGE ASPECT
- Мієнковська-Норкієне Р.**
INSTITUTIONALIZATION OF THE EU POLICY COORDINATION SYSTEM –
CASE OF POLAND225
Меньковська-Норкієне Р.
 ІНСТИТУЦІОНАЛІЗАЦІЯ СИСТЕМИ КООРДИНАЦІЇ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ПОЛІТИКИ:
 ДОСВІД ПОЛЬЩІ
Меньковска-Норкієне Р.
 ИНСТИТУЦИОНАЛИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ КООРДИНАЦИИ ЕВРОПЕЙСКОЙ
 ПОЛИТИКИ: ОПЫТ ПОЛЬШИ
- Надольська Я., Павленко І.**
ІНСТИТУЦІОНАЛІЗАЦІЯ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ СОЦІАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ С ТОЧКИ
ЗРЕННЯ НЕОФУНКЦІОНАЛІЗМА.....235
Надольська Я., Павленко І.
 ІНСТИТУЦІОНАЛІЗАЦІЯ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ СОЦІАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ З ТОЧКИ ЗОРУ
 НЕОФУНКЦІОНАЛІЗМУ
Nadolska J., Pavlenko I.
 INSTITUTIONALIZATION OF EUROPEAN SOCIAL POLICY FROM THE PERSPECTIVE
 OF NEO-FUNCTIONALISM