

ISSN (PRINT) 2307-2318

ISSN (ONLINE) 2707-9899

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

---

**ДОНЕЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТУСА**

**ЕКОНОМІКА  
і ОРГАНІЗАЦІЯ  
УПРАВЛІННЯ**

**ECONOMICS AND  
ORGANIZATION OF  
MANAGEMENT**

---

ЖУРНАЛ

---

Засновано у 2007 р.

**Випуск № 4 (52) • 2023**

Вінниця • 2023

## УДК 338.24(045)

З а с н о в н и к : Донецький національний університет імені Василя Стуса

В и д а в е ц ь : Донецький національний університет імені Василя Стуса

*Друкується за рішенням Вченої Ради ДонНУ імені Василя Стуса (протокол № 6 від 22.12.2023 р.)*

### Р е д а к ц і й н а к о л е г і я :

**Козловський С. В.** – д-р екон. н., професор, професор кафедри підприємництва, корпоративної та просторової економіки Донецького національного університету імені Василя Стуса (головний редактор)

**Антонюк Л. Л.** – д-р екон. н., професор, проректор з наукової роботи Київського національного університету імені Вадима Гетьмана

**Брич В. Я.** – д-р екон. н., професор, директор Навчально-наукового інституту інноваційних освітніх технологій Західноукраїнського національного університету

**Дороніна О. А.** – д-р екон. н., професор, завідувач кафедри менеджменту та поведінкової економіки Донецького національного університету імені Василя Стуса

**Жигар М. О.** – д-р екон. н., професор, професор кафедри фінансів Київського університету імені Бориса Грінченка

**Іонін Є. Є.** – д-р екон. н., професор, завідувач кафедри обліку, аналізу та аудиту Донецького національного університету імені Василя Стуса

**Лактіонова О. А.** – д-р екон. н., професор, державний експерт експертної групи з питань вищої освіти і освіти дорослих директорату фахової передвищої, вищої освіти Міністерства освіти і науки України

**Левченко О. М.** – д-р екон. н., професор, проректор з наукової роботи Центральноукраїнського національного технічного університету

**Лісогор Л. С.** – д-р екон. н., професор, голова центру внутрішньополітичних досліджень, Національний інститут стратегічних досліджень

**Миценко І.М.** - д-р екон. н., професор, завідувач кафедри міжнародних економічних відносин, доктор економічних наук Центральноукраїнського національного технічного університету

**Орехова Т. В.** – д-р екон. н., професор, декан економічного факультету Донецького національного університету імені Василя Стуса

**Міщук Г. Ю.** – д-р екон. н., професор, завідувач кафедри трудових ресурсів і підприємництва Національного університету водного господарства та природокористування

**Савченко М. В.** – д-р екон. н., професор, завідувач кафедри міжнародних економічних відносин Донецького національного університету імені Василя Стуса

**Сегеда С.А.** – д-р екон. н., професор, професор кафедри маркетингу та бізнес-аналітики Донецького національного університету імені Василя Стуса;

**Томчук О.В.** – д-р екон. н., професор, професор кафедри менеджменту та поведінкової економіки Донецького національного університету імені Василя Стуса.

**Ушенко Н. В.** – д-р екон. н., професор, професор кафедри міжнародної економіки Київського університету імені Бориса Грінченка

**Хаджинов І. В.** – д-р екон. н., професор, ректор Донецького національного університету імені Василя Стуса

**Шаульська Л. В.** – д-р екон. н., професор, професор кафедри економіки підприємства Київського національного університету імені Тараса Шевченка

**Захарієв А. (Zahariev A.)** – доктор з економіки, професор, декан факультета, Господарська академія імені Д. А. Ценова (Болгарія)

**Польовчик Я. (Polowczyk J.)** – доктор наук з управління, професор Університету економіки і бізнесу (Польща)

**Шолтес М. (Šoltés M.)** – доктор філософії, декан економічного факультету Кошицького технічного університету (Словаччина)

Засновано у 2007 р., свідоцтво КВ № 22679-12579ПР. Журнал включено до переліку наукових фахових видань України з економічних наук наказом Міністерства освіти і науки України № 241 від 09.03.2016 р.

Згідно з наказом Міністерства освіти і науки України № 886 від 02.07.2020 р. науковому фаховому журналу «Економіка і організація управління» присвоєно **категорію «Б»**.

*Періодичність видання: 4 рази на рік.*

Адреса редакції: 21021, м. Вінниця, вул. 600-річчя, 21 e-mail: [ecoman-period.div@donnu.edu.ua](mailto:ecoman-period.div@donnu.edu.ua)

Офіційний сайт: <http://jeou.donnu.edu.ua/index>

Електронна версія журналу в Національній бібліотеці ім. В.І. Вернадського: <http://nbuv.gov.ua/j-tit/oieu>

ISSN (Print) 2307-2318 ISSN (online) 2707-9899

© Донецький національний університет імені Василя Стуса, 2023

## ЗМІСТ

<b>Зубарева Г.М.</b> НОРМАТИВНО-ПРАВОВЕ ПІДґРУНТЯ РЕГУЛЮВАННЯ ПИТАНЬ УПРАВЛІННЯ КАДРОВОЮ БЕЗПЕКОЮ БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ .....	5
<b>Іщук Ю.А., Варламова М.Л.</b> ЦИФРОВІЗАЦІЯ ВИДАВНИЧОЇ СПРАВИ ЯК СКЛАДОВОЇ ГЛОБАЛЬНИХ КРЕАТИВНИХ ІНДУСТРІЙ .....	15
<b>Кленін О.В., Міщенко С.О.</b> КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ ПІДТРИМКИ СОЦІАЛЬНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА У ВІДНОВЛЕННІ ПІСЛЯВОЄННОЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ.....	25
<b>Зіскінд Є., Ляшенко О.</b> СИСТЕМА ПОКАЗНИКІВ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ РЕЛІГІЙНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ.....	33
<b>Орехова Т.В., Свіргун А.Р.</b> ВПЛИВ ІНОЗЕМНИХ ІНВЕСТИЦІЙ НА ЕКОНОМІЧНЕ СЕРЕДОВИЩЕ (англ.)...	40
<b>Томчук О.В., Поліщук Н.О.</b> ПРОБЛЕМИ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ .....	49
<b>Шкурат М.Є.</b> ГЛОБАЛЬНА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ В УМОВАХ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ: АНАЛІЗ БІЗНЕС-СТРАТЕГІЙ МІЖНАРОДНИХ КОМПАНІЙ .....	59
<b>Хаджинов І.В., Іщук А.Є.</b> ВПЛИВ СУЧАСНИХ ПРОЦЕСІВ ЦИФРОВІЗАЦІЇ НА БІЗНЕС ТА ЙОГО МЕНЕДЖМЕНТ .....	72
<b>Юрчишена Л.В.</b> ФІНАНСОВЕ ПЛАНУВАННЯ В УНІВЕРСИТЕТАХ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ .....	82
<b>Кулявець В.Г., Орехов М.О., Петренко С.Л.</b> НАПРЯМИ ТРАНСФОРМАЦІЙ УПРАВЛІННЯ ЕФЕКТИВНІСТЮ БІЗНЕС- ПРОЦЕСІВ В УМОВАХ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ.....	92
<b>Якимова Н.С., Лаушкін О.М.</b> НАУКОВО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ ФОРМУВАННЯ МАРКЕТИНГОВОЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ СОЦІАЛЬНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА В УКРАЇНІ .....	99
<b>Якимова Н.С., Таранич О.В., Байдін С.В.</b> НАПРЯМИ ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА З УРАХУВАННЯМ МЕХАНІЗМІВ МАТЕРІАЛЬНОЇ МОТИВАЦІЇ .....	108
<b>Матвійчук В.І., Матушевський О.В.</b> ФОРМУВАННЯ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ СУБ'ЄКТА ГОСПОДАРЮВАННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ .....	118
<b>Дороніна О.А., Капранова Л., Каспрук А.В.</b> МІСЯ СОЦІАЛЬНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА ЯК ІНСТРУМЕНТУ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІКОЮ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ .....	132
<b>Білоус-Сергеева С.О.</b> ОЦІНКА ТА ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ЗАСТОСУВАННЯ МЕТОДІВ SIX SIGMA В УПРАВЛІННІ ЯКІСТЮ ПРОДУКЦІЇ ЧИ ПОСЛУГ.....	145

## CONTENTS

<b>H. Zubarieva</b> REGULATORY AND LEGAL BASIS FOR THE REGULATION OF BUSINESS PERSONNEL SECURITY MANAGEMENT ISSUES IN UKRAINE ( <i>in Ukrainian</i> ) .....	5
<b>Y. Ishchuk, M. Varlamova</b> DIGITALIZATION OF PUBLISHING AS A COMPONENT OF GLOBAL CREATIVE INDUSTRIES ( <i>in Ukrainian</i> ) .....	15
<b>O. Klenin, S. Mishchenko</b> CONCEPTUAL BASIS OF SUPPORTING SOCIAL ENTREPRENEURSHIP IN POST-WAR RECONSTRUCTION ECONOMY OF UKRAINE ( <i>in Ukrainian</i> ).....	25
<b>Ziskind Ie., Liashenko O.</b> PERFORMANCE INDICATOR ACTIVITY SYSTEM OF RELIGIOUS ORGANIZATIONS.....	33
<b>T. Oriekhova, A. Svirhun</b> THE INFLUENCE FOREIGN INVESTMENTS ON ECONOMIC GROWTH .....	40
<b>O. Tomchuk, N. Polishchuk</b> PROBLEMS OF THE COMPETITIVENESS OF AGRICULTURAL ENTERPRISES OF UKRAINE DURING THE TIME OF MARITAL STATUS ( <i>in Ukrainian</i> ).....	49
<b>M. Shkurat</b> GLOBAL COMPETITIVENESS IN THE CONTEXT OF DIGITALISATION: ANALYSIS ( <i>in Ukrainian</i> ) .....	59
<b>I. Khadzhyinov, A. Ishchuk</b> THE IMPACT OF MODERN DIGITALISATION ON BUSINESS AND ITS MANAGEMENT ( <i>in Ukrainian</i> ).....	72
<b>L. Yurchyshena</b> FINANCIAL PLANNING IN UNIVERSITIES UNDER CONDITIONS OF INSTABILITY ( <i>in Ukrainian</i> ) .....	82
<b>V. Kuliavets, M. Oryekhov, S. Petrenko</b> DIRECTIONS OF TRANSFORMATION OF BUSINESS PROCESS EFFICIENCY MANAGEMENT IN THE CONDITIONS OF DIGITALIZATION ( <i>in Ukrainian</i> ).....	92
<b>N. Yakymova, O. Laushkin</b> SCIENTIFIC-METHODOLOGICAL PRINCIPLES OF THE MARKETING STRATEGY FORMATION FOR THE SOCIAL ENTREPRENEURSHIP DEVELOPMENT IN UKRAINE ( <i>in Ukrainian</i> ).....	99
<b>N. Yakymova, O. Taranych, S. Baidin</b> DIRECTIONS FOR THE FORMATION OF HR STRATEGY AT THE ENTERPRISE TAKING INTO ACCOUNT MECHANISMS OF MATERIAL MOTIVATION ( <i>in Ukrainian</i> ) .....	108
<b>V. Matviichuk, O. Matushevskiyi</b> FORMATION OF THE FINANCIAL SECURITY OF THE BUSINESS SUBJECT UNDER THE CONDITIONS OF THE STATE OF MARTIAL ( <i>in Ukrainian</i> ) .....	118
<b>O. Doronina, Kapranova L., Kaspruk A.</b> THE MISSION OF SOCIAL ENTREPRENEURSHIP AS A TOOL FOR MANAGING THE ECONOMY UNDER MARTIAL LAW( <i>in Ukrainian</i> ) .....	132
<b>S. Belous-Sergeeva</b> ASSESSMENT AND ENHANCEMENT OF THE EFFECTIVENESS OF SIX SIGMA METHODS APPLICATION IN QUALITY MANAGEMENT OF PRODUCTION OR SERVICES.....	145