

ISSN (PRINT) 2307-2318

ISSN (ONLINE) 2707-9899

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

---

**ДОНЕЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТУСА**

**ЕКОНОМІКА  
і ОРГАНІЗАЦІЯ  
УПРАВЛІННЯ**

**ECONOMICS AND  
ORGANIZATION OF  
MANAGEMENT**

---

**ЖУРНАЛ**

---

Засновано у 2007 р.

**Випуск №2 (42) • 2021**

**Вінниця • 2021**

**УДК 338.24(045)**

**З а с н о в н и к :** Донецький національний університет імені Василя Стуса

**В и д а в е ц ь :** Донецький національний університет імені Василя Стуса

**Друкується за рішенням Вченої Ради ДонНУ імені Василя Стуса (протокол № 18 від 25.06.2021 р.)**

**Р е д а к ц і й н а к о л е г і я :**

**Козловський С. В.** – д-р екон. н., професор, професор кафедри підприємництва, корпоративної та просторової економіки Донецького національного університету імені Василя Стуса (головний редактор)

**Антонюк Л. Л.** – д-р екон. н., професор, проректор з наукової роботи Київського національного університету імені Вадима Гетьмана

**Безгін К. С.** – д-р екон. н., професор, професор кафедри менеджменту та поведінкової економіки Донецького національного університету імені Василя Стуса (заступник головного редактора)

**Брич В. Я.** – д-р екон. н., професор, директор Навчально-наукового інституту інноваційних освітніх технологій Західноукраїнського національного університету

**Дороніна О. А.** – д-р екон. н., професор, завідувач кафедри менеджменту та поведінкової економіки Донецького національного університету імені Василя Стуса

**Жигар М. О.** – д-р екон. н., доцент, доцент кафедри фінансів імені Л. Л. Тарангул Університету державної фіскальної служби України

**Іонін Є. Є.** – д-р екон. н., професор, завідувач кафедри обліку, аналізу та аудиту Донецького національного університету імені Василя Стуса

**Лактіонова О. А.** – д-р екон. н., доцент, завідувач кафедри фінансів та банківської справи Донецького національного університету імені Василя Стуса

**Левченко О. М.** – д-р екон. н., професор, проректор з наукової роботи Центральноукраїнського національного технічного університету

**Лісогор Л. С.** – д-р екон. н., професор, головний науковий співробітник відділу соціальної політики Національного інституту стратегічних досліджень

**Орхова Т. В.** – д-р екон. н., професор, декан економічного факультету Донецького національного університету імені Василя Стуса

**Мищук Г. Ю.** – д-р екон. н., професор, завідувач кафедри трудових ресурсів і підприємництва Національного університету водного господарства та природокористування

**Савченко М. В.** – д-р екон. н., доцент, завідувач кафедри міжнародних економічних відносин Донецького національного університету імені Василя Стуса

**Сидорова А. В.** – д-р екон. н., професор, професор кафедри економічної та управлінської аналітики Донецького національного університету імені Василя Стуса

**Ушенко Н. В.** – д-р екон. н., професор, завідувач кафедри економіки та бізнес-технологій Національного авіаційного університету

**Хаджинов І. В.** – д-р екон. н., професор, проректор з наукової роботи Донецького національного університету імені Василя Стуса

**Шаульська Л. В.** – д-р екон. н., професор, професор кафедри економіки підприємства Київського національного університету імені Тараса Шевченка

**Захарієв А. (Zahariev A.)** – доктор з економіки, професор, декан факультета, Господарська академія імені Д. А. Ценова (Болгарія)

**Польовчик Я. (Polowczyk J.)** – доктор наук з управління, професор Університету економіки і бізнесу (Польща)

**Москардіні А. (Moscardini A.)** – доктор математики, професор Університету Нортумбрії (Велика Британія)

**Шолтес М. (Šoltés M.)** – доктор філософії, декан економічного факультету Кошицького технічного університету (Словаччина)

**Рязанов М. Р.** – завідувач навчальної лабораторії (технічний секретар редакційної колегії)

Засновано у 2007 р., свідоцтво КВ № 22679-12579ПР. Журнал включено до переліку наукових фахових видань України з економічних наук наказом Міністерства освіти і науки України № 241 від 09.03.2016 р.

Згідно з наказом Міністерства освіти і науки України № 886 від 02.07.2020 р. науковому фаховому журналу «Економіка і організація управління» присвоєно **категорію «Б»**.

*Періодичність видання: 4 рази на рік.*

**Адреса редакції:** 21021, м. Вінниця, вул. 600-річчя, 21    тел. +38(095)-308-34-80    e-mail: [ecomani-period.div@donnu.edu.ua](mailto:ecomani-period.div@donnu.edu.ua)

Офіційний сайт: <http://jeou.donnu.edu.ua/index>

Електронна версія журналу в Національній бібліотеці ім. В.І. Вернадського: <http://nbuv.gov.ua/j-tit/oieu>

ISSN (Print) 2307-2318    ISSN (online) 2707-9899

© Донецький національний університет імені Василя Стуса, 2021

## ЗМІСТ

<b>Бочарова Ю.Г., Чернега О.Б., Кожухова Т.В.</b> ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ ТА ЦИФРОВІ ТРАНСФОРМАЦІЇ В ЄС .....	6
<b>Кожухова Т.В., Бочарова Ю.Г., Мулява В.Р.</b> ЛІКВІДАЦІЯ ЗЛИДЕННОСТІ В СВІТІ: ОЦІНКА ПРОГРЕСУ ТА ТЕНДЕНЦІЇ ФІНАНСУВАННЯ .....	20
<b>Лимар В.В.</b> ЕЛЕКТРОННА КОМЕРЦІЯ В КОНТЕКСТІ РОЗВИТКУ МІЖНАРОДНОГО РЕКЛАМНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ .....	30
<b>Савченко М.В., Пилипенко А.О.</b> СИСТЕМНИЙ ПІДХІД ДО ІНТЕГРАЛЬНОЇ ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА .....	39
<b>Швіндіна Г.О., Артюхов А.Є., Петрушенко Ю.М., Мотречко В.В., Півень Д.А.</b> ПОМ'ЯКШЕННЯ ФЕНОМЕНІВ «РОЗТРАТИ МІЗКІВ» І «ВІДТОКУ МІЗКІВ» В УКРАЇНІ: КОНВЕРГЕНЦІЯ ЕКОНОМІЧНИХ ТА ОСВІТНІХ ТРАНСФОРМАЦІЙ .....	46
<b>Атаманчук З.А., Свіргун А.Р.</b> АНАЛІЗ ДИНАМІКИ ТА СТРУКТУРИ ЕКСПОРТУ АГРОПРОМИСЛОВОЇ ПРОДУКЦІЇ ВІННИЦЬКОЇ ОБЛАСТІ .....	54
<b>Варламова М.Л., Ковальова О.І., Козачишина А.С., Лясковець К.К.</b> ОСОБЛИВОСТІ ІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ КРАЇН НАФТА .....	66
<b>Волкова В.В., Власенко О.С.</b> ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ ЯК ЧИННИК МІНІМІЗАЦІЇ КРЕДИТНОГО РИЗИКУ БАНКУ .....	76
<b>Клочковська В.О., Клочковський О.В.</b> СУЧАСНІ ОСОБЛИВОСТІ ОПОДАТКУВАННЯ В УКРАЇНІ .....	86
<b>Прунцева Г.О.</b> АНАЛІЗ ПОШИРЕНOSTІ НЕДОЇДАННЯ ЯК ІНДИКАТОРА СИСТЕМИ ПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ .....	94
<b>Соколюк К.Ю., Зачоса О.Д.</b> ФОРМУВАННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО МЕХАНІЗМУ МОТИВАЦІЇ РОЗВИТКУ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ ПІДПРИЄМСТВА СФЕРИ ПОСЛУГ (ТУРИЗМ) .....	104
<b>Солоненко Ю.В.</b> СІМЕЙНИЙ БІЗНЕС, СІМ'Я, БІЗНЕС-СІМ'Я: ОКРЕСЛЕННЯ СУТНОСТЕЙ У ПЛОЩИНІ НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ .....	115
<b>Біркентале В.В., Василенко В.М.</b> ПРОГРАМНО-ЦІЛЬОВИЙ ПІДХІД ДО ІНВЕСТИЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ .....	132
<b>Юрчишена Л.В.</b> ФОРМУВАННЯ НОВОЇ ПАРАДИГМИ ВИЩОЇ ОСВІТИ: ДРАЙВЕРИ ТА ЕКОНОМІЧНА МОДЕЛЬ УНІВЕРСИТЕТІВ .....	142

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>Бочарова Ю.Г., Чернега О.Б., Кожухова Т.В.</b> ДИДЖИТАЛИЗАЦИЯ И ЦИФРОВЫЕ ТРАНСФОРМАЦИИ В ЕС.....	6
<b>Кожухова Т.В., Бочарова Ю.Г., Мулява В.Р.</b> ЛИКВИДАЦИЯ НИЩЕТЫ В МИРЕ: ОЦЕНКА ПРОГРЕССА И ТЕНДЕНЦИИ ФИНАНСИРОВАНИЯ.....	20
<b>Лимарь В.В.</b> ЭЛЕКТРОННАЯ КОММЕРЦИЯ В КОНТЕКСТЕ РАЗВИТИЯ МЕЖДУНАРОДНОГО РЕКЛАМНОГО МЕНЕДЖМЕНТА.....	30
<b>Савченко М.В., Пилипенко А.А.</b> СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД К ИНТЕГРАЛЬНОЙ ОЦЕНКЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ ПРЕДПРИЯТИЯ .....	39
<b>Швиндина Г.О., Артюхов А.Е., Петрушенко Ю.Н., Мотречко В.В., Пивень Д.А.</b> СМЯГЧЕНИЕ ФЕНОМЕНОВ «РАСТРАТЫ МОЗГОВ» И «УТЕЧКИ МОЗГОВ» В УКРАИНЕ: КОНВЕРГЕНЦИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ И ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ТРАНСФОРМАЦИЙ.....	46
<b>Атаманчук З.А., Свиргун А.Р.</b> АНАЛИЗ ДИНАМИКИ И СТРУКТУРЫ ЭКСПОРТА АГРОПРОМЫШЛЕННОЙ ПРОДУКЦИИ ВИННИЦКОЙ ОБЛАСТИ.....	54
<b>Варламова М.Л., Ковалева О. И., Козачишина А. С., Лясковец К. К.,</b> ОСОБЕННОСТИ ИНТЕГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ СТРАН НАФТА.....	66
<b>Волкова В.В., Власенко Е.С.</b> ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ КАК ФАКТОР МИНИМИЗАЦИИ КРЕДИТНОГО РИСКА БАНКА.....	76
<b>Клочковская В.А., Клочковский А.В.</b> СОВРЕМЕННЫЕ ОСОБЕННОСТИ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ В УКРАИНЕ.....	86
<b>Прунцева Г.О.</b> АНАЛИЗ РАСПРОСТРАНЕННОСТИ НЕДОЕДАНИЯ КАК ИНДИКАТОРА СИСТЕМЫ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ.....	94
<b>Соколюк К.Ю., Зачеса О.Д.</b> ФОРМИРОВАНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА МОТИВАЦИИ РАЗВИТИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА ПРЕДПРИЯТИЯ СФЕРЫ УСЛУГ (ТУРИЗМ).....	104
<b>Солоненко Ю.В.</b> СЕМЕЙНЫЙ БИЗНЕС, СЕМЬЯ, БИЗНЕС-СЕМЬЯ: ОПРЕДЕЛЕНИЕ СУЩНОСТЕЙ В КОНТЕКСТЕ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ.....	115
<b>Биркентале В.В., Василенко В.М.</b> ПРОГРАММНО-ЦЕЛЕВОЙ ПОДХОД К ИНВЕСТИЦИОННОМУ РАЗВИТИЮ ТЕРРИТОРИЙ.....	132
<b>Юрчишена Л.В.</b> ФОРМИРОВАНИЕ НОВОЙ ПАРАДИГМЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ: ДРАЙВЕРЫ И ЭКОНОМИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ УНИВЕРСИТЕТОВ.....	142

## CONTENTS

<b><i>Y. Bocharova, O. Chernega, T. Kozhuhova</i></b> DIGITALIZATION AND DIGITAL TRANSFORMATIONS IN THE EU .....	6
<b><i>T. Kozhukhova, Y. Bocharova, V. Muliava</i></b> ERADICATION OF POVERTY IN THE WORLD: EVALUATION OF PROGRESS AND FINANCING TRENDS .....	20
<b><i>V. Lymar</i></b> E-COMMERCE IN THE CONTEXT OF INTERNATIONAL ADVERTISING MANAGEMENT DEVELOPMENT.....	30
<b><i>M. Savchenko, A. Pylypenko</i></b> SYSTEM APPROACH TO INTEGRAL EVALUATION OF ENTERPRISE PERSONNEL MANAGEMENT EFFICIENCY.....	39
<b><i>H. Shvindina, A. Artyukhov, Y. Petrushenko, V. Motrechko, D. Piven</i></b> THE MITIGATION OF BRAIN WASTE & BRAIN DRAIN MIGRATION IN UKRAINE: CONVERGENCE OF ECONOMIC AND EDUCATIONAL TRANSFORMATIONS.....	46
<b><i>Z. Atamanchuk, A. Svirhun</i></b> ANALYSIS OF DYNAMICS AND STRUCTURE OF EXPORT OF AGRICULTURAL INDUSTRIAL PRODUCTS OF VINNYTSIA REGION.....	54
<b><i>M. Varlamova, O. Kovalova, A. Kozachyshyna, K. Liaskovets</i></b> PECULIARITIES OF THE INTEGRATION PROCESSES OF NAFTA COUNTRIES.....	66
<b><i>V. Volkova, O. Vlasenko</i></b> IMPROVING THE QUALITY OF THE LOAN PORTFOLIO AS A FACTOR IN MINIMIZING THE BANK'S CREDIT RISK.....	76
<b><i>V. Klochkovska, O. Klochkovskyi</i></b> MODERN FEATURES OF TAXATION IN UKRAINE.....	86
<b><i>G. Pruntseva</i></b> ANALYSIS OF PREVALENCE OF UNDERNOURISHMENT AS A FOOD SECURITY INDICATOR.....	94
<b><i>K. Sokoliuk, O. Zachosa</i></b> FORMATION OF SOCIO-ECONOMIC MECHANISM OF MOTIVATION OF HUMAN CAPITAL DEVELOPMENT OF ENTERPRISE IN THE FIELD OF SERVICES (TOURISM)	104
<b><i>Y. Solonenko</i></b> FAMILY BUSINESS, FAMILY, BUSINESS-FAMILY: DEFINING ENTITIES IN THE FIELD OF RESEARCH.....	115
<b><i>V. Birkentale, V. Vasylenko</i></b> PROGRAM-TARGET APPROACH TO INVESTMENT DEVELOPMENT OF TERRITORIES.....	132
<b><i>L. Yurchyshena</i></b> FORMATION OF A NEW PARADIGM OF HIGHER EDUCATION: DRIVERS AND THE ECONOMIC MODEL OF UNIVERSITIES.....	142